



Unternehmer arbeiten zu viel im Unternehmen

Strategische Planung benötigt Freiräume – Tips, wie man sich diesen erarbeitet und neue so neue Chancen eröffnet gab es beim ersten Balver Unternehmerstammtisch in diesem Jahr.

Die Unternehmenskultur ist das Fundament guten Managements“, erklärt Stephan Jagals, Geschäftsführer der LeanKultur GmbH im Rahmen des Unternehmerstammtischs beim Team Wirtschaft in Balve. Stimmen die Führung und das Betriebsklima, ergäben sich daraus auch bessere Prozesse und Abläufe. *Lean-Management* und Betriebskultur würden so zur „*Lean-Kultur*“ – und die wiederum Sorge für weniger Verschwendung, mehr Motivation und einen höheren Ertrag. Jagals ist Experte für effektive Managementsysteme und hat schon vielen Unternehmen zu schlankeren Organisationsstrukturen verholfen, unter anderem auch der Chemie Wocklum. Dort fand auch der erste Balver Unternehmerstammtisch dieses Jahres statt, an dem mehr als 40 Firmenlenker, Geschäftsführer und Entscheider der Balver Wirtschaft teilgenommen. Die Veranstaltung ist eine gemeinsame Initi-



ative von Reinhard und Wilhelm Hertin (Chemie Wocklum) und Stephanie Kißmer (Stadtmarketing Balve). Firmenchefs sollten mehr Zeit investieren, um am Unternehmen zu arbeiten und weniger im Unternehmen, so Jagals These. Sie seien in der Regel zu eingespannt und hätten deshalb nur wenig Zeit für das Wesentliche: Strategie, Innovation und Kultur. Die Lösung liege in klaren und schnellen Strukturen, einem fundierten Qualitätsmanagement und einer optimalen Regelungstiefe. ■ fao